



Europäische Vereinigung für Personalführung  
European Association for Personnel Management  
Association Européenne pour la Direction de Personnel

# Flexibilidad en el trabajo

Estrategias y prácticas en Europa



Cómo organizar el trabajo de forma flexible



EDICIONES GESTIÓN 2000, S.A.



## FLEXIBILIDAD EN EL TRABAJO

La flexibilidad laboral está aumentando en toda Europa. Esto es verdad sobretudo en relación a la jornada laboral: uno de cada siete trabajadores, actualmente, trabaja a tiempo parcial. Pero hay otras formas de flexibilidad: el cómputo anual de horas, el trabajo compartido y el horario flexible. Las presiones económicas y las dificultades que encuentran las empresas para atraer y retener a los mejores empleados, las ha llevado a introducir también la flexibilidad en la remuneración, la vida laboral, el contenido del trabajo y los contratos.

El presente libro ofrece 32 estudios de casos, de 14 países en los que está presente la Asociación Europea para la Dirección del Personal y marca los principios a seguir para tener éxito. Los problemas más urgentes pueden solucionarse mediante un cuidadoso proceso de consulta y comunicación con los empleados y mediante una aplicación progresiva de la flexibilidad, que puede acarrear ventajas inesperadas, al mismo tiempo que se asegura la consecución de los objetivos propuestos.

La Unión Europea sigue calificando como «atípicas» a las diversas formas de flexibilidad. Sin embargo, aquí están - y por mucho tiempo. Este estudio indica cómo se pueden adaptar de manera efectiva para responder a las necesidades estratégicas de muchas organizaciones.

La Asociación Europea para la Dirección del Personal (EAPM) fue fundada en 1962 como nexo de unión entre las diversas asociaciones nacionales europeas. La EAPM es una de las cinco asociaciones continentales que forman la Federación Mundial de las Asociaciones de Dirección del Personal (WFPMA).

Entre las actividades de la EAPM destacan un Congreso Europeo bianual, reuniones de intercambio entre las asociaciones, y proyectos de investigación que afectan a toda Europa, sobre temas relacionados con el personal y su desarrollo.

ISBN 84-8088-088-0



9 788480 880886

**EDICIONES GESTIÓN 2000, S.A.**

Comte Borrell, 241, entr.  
08029 BARCELONA  
Tel. (93) 410 67 67 • Fax (93) 410 96 45

**AEDIPE**

Moreto, 10  
28014 MADRID  
Tel. (91) 420 06 12